
EXAMEN D'ACCES AU STAGE PROFESSIONNEL D'ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE Session 2024

21 MARS 2024 : 9 heures à 10 heures,

EPREUVE : GESTION FINANCIERE ET CONTROLE DE GESTION

Durée : 1 h 30
Coefficient : 3

Calculatrice fournie et plan comptable général (PCG) autorisé, aucun autre document n'est autorisé,
tout autre matériel est interdit.

Le sujet comporte 4 pages numérotées de 1 à 4.

Le sujet ne doit pas être joint à votre copie.

Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à votre disposition.

Le sujet se présente sous la forme de 3 dossiers indépendants.

DOSSIER 1 (6 points) :

Deux entreprises A et B réalisent un résultat d'exploitation identique. Par ailleurs, elles disposent des mêmes ressources stables, mais leur composition est différente. Il s'agit de mesurer leur performance économique et financière. L'entreprise est soumise à un taux d'IS à 25 %.

Travail à faire :

1. Déterminer le rendement des actifs économiques de chaque entreprise :

1.1. avant impôt ;

1.2. après impôt.

2. Déterminer le rendement des capitaux propres de chaque entreprise :

2.1. avant impôt ;

2.2. après impôt.

3. Déterminer l'effet de levier de deux façons :

3.1. avant impôt ;

3.2. après impôt.

4. Qu'appelle-t-on effet de massue ? Quand se manifeste-t-il ?

Annexe 1 – Extraits des comptes de résultat

	Entreprise A	Entreprise B
Résultat d'exploitation	15 000	15 000
Intérêts et charges assimilées		3 600
RCAI	15 000	11 400
Impôts sur les bénéfices (25 %)	3 750	2 850
Résultat net	11 250	8 550

Annexe 2 – Extraits des bilans

	Entreprise A	Entreprise B
Capitaux propres	100 000	60 000
Dettes financières		40 000
Capitaux engagés	100 000	100 000

DOSSIER 2 (7 points) :

L'entreprise ABC dispose d'une image d'originalité et de qualité sur le marché du cadeau. Les responsables de cette entreprise se posent un certain nombre de questions sur lesquelles leurs avis divergent.

Au cours des réunions de direction, deux positions se dégagent quant à la stratégie à suivre.

Le directeur de la production et le directeur commercial estiment qu'il faut investir de façon importante pour répondre à une demande susceptible de s'accroître rapidement tout en contrôlant la qualité des produits. En évitant le recours à la sous-traitance, le taux de marge sur coût variable serait supérieur et donc les possibilités de croissance des bénéfices également. Le financement par emprunt d'une partie des investissements permettrait en outre d'offrir aux actionnaires une meilleure rentabilité des capitaux propres investis grâce à l'effet de levier financier, phénomène qui a séduit le directeur commercial au cours de ses études de gestion.

Le directeur financier oppose à ces arguments que l'investissement et le recours à l'endettement accroîtraient le risque global de l'entreprise, ce qui pourrait en revanche gêner les actionnaires. Pour démontrer son point de vue à la prochaine réunion de direction, il a résumé, en les simplifiant, les principales caractéristiques d'exploitation et de financement de l'entreprise. Elles sont présentées ci-dessous, en annexe. Il vous demande de l'aider à établir un rapport dans lequel vous aborderez successivement les questions suivantes.

ANNEXE

Compte tenu des nouvelles activités, le chiffre d'affaires hors taxes pourrait s'élever à 21 millions d'euros. Mais le directeur commercial estime qu'il peut varier entre plus ou moins 20 %.

Dans l'hypothèse d'un recours à la sous-traitance, les charges variables seraient de l'ordre de 50% du chiffre d'affaires hors taxes et les charges fixes limitées à 6 300 000 €.

Au cas où l'entreprise investirait, ses charges variables ne seraient que de 20% du chiffre d'affaires hors taxes, mais ses charges fixes doubleraient. Jusqu'à présent peu endettée, elle devrait emprunter 7 millions d'euros à 9 % l'an, ses capitaux propres représentant 10,5 millions d'euros.

Soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 25 %, cette entreprise a réalisé des bénéfices au cours des derniers exercices.

Travail à faire :

- 1. Pour chacune des deux situations, vous mettrez en évidence le risque d'exploitation à l'aide de la position de l'entreprise par rapport à son point mort et du levier opérationnel. Celui-ci sera défini comme étant l'élasticité du résultat d'exploitation par rapport au niveau d'activité.**
- 2. Dans le cas de la réalisation de l'investissement avec recours à l'emprunt, mettre en évidence l'effet de levier dû à l'endettement, puis le décomposer en bras de levier et différentiel.**
- 3. Calculer, dans le cas du recours à l'emprunt, le point mort courant de l'entreprise ainsi que le nouveau coefficient de volatilité. Comment le risque de perte global a-t-il évolué ?**
- 4. Conclure en 10 lignes sur l'apport d'une telle étude dans la prise de décision d'un dirigeant d'entreprise.**

DOSSIER 3 (7 points) :

Les sociétés X et Y sont dans le même secteur d'activité (le textile), ont le même chiffre d'affaires, réalisent le même résultat, mais ont fait des choix stratégiques différents. La société X a délocalisé sa production en Tunisie en la confiant entièrement à des sous-traitants, alors que la société Y a robotisé son outil de production.

Les comptes de résultat, très simplifiés, des deux sociétés pour la période N sont donnés en annexe.

Travail à faire :

1. Afin de mesurer l'incidence de la structure des charges sur le résultat, déterminer pour chacune des deux sociétés :

- 1.1. le seuil de rentabilité ;
- 1.2. la marge de sécurité ;
- 1.3. l'indice de sécurité ;
- 1.4. Représenter sur deux graphiques distincts la marge sur coût variable en fonction du chiffre d'affaires, le seuil de rentabilité et la marge de sécurité des deux entreprises ;
- 1.5. Conclure en 5 lignes.

2. Déterminer l'incidence d'une variation du chiffre d'affaires sur le résultat dans les hypothèses suivantes :

- 2.1. baisse du chiffre d'affaires de 30% ;
- 2.2. hausse du chiffre d'affaires de 30% ;
- 2.3. Représenter graphiquement ;
- 2.4. Conclure en 5 lignes.

Annexe 1. Compte de résultat de la société X pour l'exercice N

Achat d'articles importés	1 800 000	Vente d'articles	2 000 000
Autres frais (fixes)	100 000		
Résultat	100 000		

Annexe 2. Compte de résultat de la société Y pour l'exercice N

Achat de matières	1 000 000		2 000 000
Frais de personnel (fixes)	300 000		
Dotation aux amortissements	500 000		
Autres frais (fixes)	100 000		
Résultat	100 000		